

CÔNG TY CP LIZEN  
LIZEN JSC

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc  
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence – Freedom – Happiness

Số/No: 183 /LIZEN-PL&KSNB

TPHCM, ngày 25 tháng 4 năm 2026  
HCMC, April 25, 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN  
TRÊN CÔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ CỦA ỦY  
BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC VÀ  
SGDCK TP.HCM

DISCLOSURE OF INFORMATION ON  
THE STATE SECURITIES COMMISSION'S  
PORTAL AND HO CHI MINH STOCK  
EXCHANGE 'S PORTAL

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước /The State Securities Commission  
- Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM/ Ho Chi Minh Stock Exchange

- Tên tổ chức/ organization name: CÔNG TY CP LIZEN  
LIZEN Joint Stock Company
- Mã chứng khoán / securities symbol: LCG
- Địa chỉ trụ sở chính / address: 24A Phan Đăng Lưu, Phường Gia Định, TPHCM.  
24A Phan Dang Luu Street, Gia Dinh Ward, Ho Chi Minh City.
- Điện thoại / telephone: (84.28) 38 411 375
- Fax: 028.39411376
- Người thực hiện công bố thông tin / submitted by: Lê Thị Phương Nam  
Chức vụ / position: Phó Tổng Giám đốc/ Deputy General Director
- Loại thông tin công bố: ☒ định kỳ ☐ bất thường ☐ 24h ☐ theo yêu cầu  
Information disclosure type : ☒ periodic ☐ irregular ☐ 24h ☐ on demand

**Nội dung thông tin công bố:**

Công ty Cổ phần LIZEN công bố các tài liệu sau:

- Nghị quyết số 01/NQ-LIZEN-ĐHĐCĐ của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 ngày 25/4/2026.
- Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

**Content of information disclosure:**

LIZEN Joint Stock Company discloses the following documents:

- Resolution No. 01/NQ-LIZEN-DHDCD of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders dated April 25th, 2026..
- Meeting Minutes of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.

Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 25/4/2026 tại đường dẫn:  
<https://www.lizen.vn/vi/document-category/dai-hoi-dong-co-dong>

This information was disclosed on Company's Portal on 25/4/2026, available at:

<https://www.lizen.vn/vi/document-category/dai-hoi-dong-co-dong>

Tôi cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

I declare that all information provided in this paper is true and accurate; I shall be legally responsible for any misrepresentation.

NGƯỜI ĐƯỢC UQ CBTT

Person authorized to disclose information



PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC  
Lê Thị Phương Nam

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 4 năm 2026

**BIÊN BẢN HỌP**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN LIZEN**  
---oOo---

Tên Doanh nghiệp: Công ty Cổ phần LIZEN  
Địa chỉ: 24A Phan Đăng Lưu, Phường Gia Định, TP. HCM  
Mã số doanh nghiệp: 0302310209  
Thời gian họp: 9 giờ 00 phút ngày 25/4/2026.  
Địa điểm họp: Trung tâm Hội nghị Tân Sơn Nhất Pavillon, số 202 Hoàng Văn Thụ, Phường Đức Nhuận, TP. Hồ Chí Minh.  
Thành phần tham dự: Với sự tham dự của **127** cổ đông và đại diện cho nhóm cổ đông có quyền biểu quyết, đại diện cho **106.756.536** cổ phần trên tổng số **206.602.129** cổ phần có quyền biểu quyết, đạt tỷ lệ **51.67%** (số liệu tính đến trước thời điểm Đại hội tiến hành biểu quyết).

Các nội dung trong cuộc họp:

- 1. Ông Cao Ngọc Phương:** Báo cáo kiểm tra tư cách cổ đông về tham dự Đại hội, đủ điều kiện để tiến hành Đại hội.
- 2. Ông Trịnh Đức Anh:** Thông qua quy chế điều hành Đại hội (chi tiết tài liệu cuộc họp đính kèm). Tuyên bố lý do, giới thiệu thành phần tham dự Đại hội.

Thông qua Đoàn chủ tịch, Ban thư ký, Ban kiểm phiếu biểu quyết và bầu cử gồm:

**Đoàn chủ tịch:**

1. Ông Bùi Dương Hùng – Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần LIZEN – Chủ tọa;
2. Ông Dương Kim Ngọc – Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần LIZEN – Thành viên;
3. Ông Phí Ngọc Anh – Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LIZEN – Thành viên.

**Ban Thư ký:**

1. Bà Lê Thị Phương Nam – P.TGĐ Công ty CP LIZEN -Trưởng ban;
2. Ông Đặng Văn Lực – TP. Tài chính và quản lý vốn - Thành viên.

**Ban kiểm phiếu biểu quyết và bầu cử (gồm 7 thành viên) trong đó:**

1. Ông Dương Văn Việt – Trưởng ban;
2. Ông Nguyễn Phạm Phú Quý – Phó ban.



Đại hội thống nhất thông qua Quy chế điều hành đại hội, danh sách Đoàn chủ tịch, Ban thư ký, Ban kiểm phiếu biểu quyết và bầu cử với tỷ lệ biểu quyết 100%.

**3. Ông Bùi Dương Hùng – Chủ tọa** thông qua chương trình đại hội:

**Trình Đại hội các nội dung:**

1. Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025 và mục tiêu hoạt động năm 2026.
2. Báo cáo đánh giá của thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT năm 2025.
3. Báo cáo của Ủy ban kiểm toán.
4. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.
5. Báo cáo thông qua Báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh năm 2025 đã được kiểm toán.
6. Báo cáo tình hình sử dụng vốn của đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.
7. Tờ trình Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.
8. Tờ trình Phương án phân phối lợi nhuận, mức cổ tức, ngân sách hoạt động, thù lao HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký năm 2025.
9. Tờ trình Kế hoạch phân phối lợi nhuận, chi cổ tức và ngân sách hoạt động, thù lao HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký năm 2026.
10. Tờ trình Sửa đổi Điều lệ Công ty.
11. Tờ trình Thông qua chủ trương về các giao dịch với các Bên liên quan năm 2026.
12. Tờ trình Ủy quyền cho Ban Tổng Giám đốc quyết định một số nội dung thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ trong năm 2026.
13. Bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ V (2026 – 2030).
14. Các nội dung quan trọng khác theo thẩm quyền quyết định của ĐHĐCĐ.

Nghỉ giải lao.

Đại hội thảo luận, đóng góp ý kiến.

Đại hội biểu quyết thông qua các tờ trình của HĐQT.

Đọc kết quả kiểm phiếu.

Ban thư ký đọc dự thảo Nghị quyết Đại hội. Thông qua Nghị quyết Đại hội.

Bế mạc Đại hội.

**4. Ông Bùi Dương Hùng – Chủ tọa** trình bày Báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2025 và mục tiêu hoạt động năm 2026.

Nội dung chi tiết theo Báo cáo ngày 03/4/2026 về hoạt động của HĐQT trong năm 2025 và mục tiêu hoạt động năm 2026 trong tài liệu Đại hội.

**5. Ông Dương Kim Ngọc – Thành viên độc lập HĐQT** trình bày Báo cáo đánh giá của thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT năm 2025.

Nội dung chi tiết theo Báo cáo đánh giá của các thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT năm 2025 ngày 03/4/2026 trong tài liệu Đại hội.

**6. Ông Dương Kim Ngọc –Thành viên độc lập HĐQT** trình bày Báo cáo hoạt động của Ủy ban Kiểm toán.

Nội dung chi tiết theo Báo cáo hoạt động của Ủy ban kiểm toán ngày 03/4/2026 trong tài liệu Đại hội.

**7. Ông Phí Ngọc Anh – Thành viên Đoàn Chủ tịch** trình bày Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

**Kết quả Doanh thu - Lợi nhuận năm 2025:**

Đơn vị: Tỷ đồng

CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ Thực hiện năm 2025/ Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ Thực hiện năm 2025/Kế hoạch năm 2025
Doanh thu	2.817	3.000	3.002	107%	100,1%
Lợi nhuận sau thuế	121,47	140,00	150,15	124%	107,2%
Biên lợi nhuận ròng	4,31%	4,67%	5,00%		

**Kế hoạch Doanh thu - Lợi nhuận năm 2026:**

Đơn vị: Tỷ đồng

CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tỷ lệ Thực hiện năm 2025/ Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ Kế hoạch năm 2026/ Thực hiện năm 2025
Doanh thu	2.817	3.002	5.000	107%	166,6%
Lợi nhuận sau thuế	121,47	150,15	250,00	124%	166,5%
Biên lợi nhuận ròng	4,31%	5,00%	5,00%		

Cùng các nội dung khác theo Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Ban Tổng Giám đốc trong tài liệu Đại hội.



**8. Ông Nguyễn Văn Việt– Phó Tổng Giám đốc** trình bày Báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam (AVA).

Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được công bố thông tin theo quy định, đồng thời được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty bao gồm:

1. Báo cáo Kiểm toán độc lập của Công Ty TNHH Kiểm toán và thẩm định giá Việt Nam (AVA);
2. Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2025;
3. Báo cáo Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025;
4. Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ năm 2025;
5. Thuyết minh Báo cáo tài chính năm 2025.

Trong đó một số chỉ tiêu cơ bản trong BCTC năm 2025 của Công ty Cổ phần LIZEN cụ thể như sau:

Đơn vị tính: VND

Nội dung	Năm 2025	Năm 2024
<b>Báo cáo tài chính riêng</b>		
Doanh thu thuần	3.211.891.244.433	2.795.461.752.970
Lợi nhuận sau thuế	140.490.207.472	120.149.449.192
Tổng tài sản	7.337.858.242.705	6.189.077.574.582
Vốn chủ sở hữu	2.727.454.791.837	2.590.608.809.353
Vốn cổ phần	2.086.024.670.000	1.950.911.700.000
<b>Báo cáo tài chính hợp nhất</b>		
Doanh thu thuần	3.002.045.749.324	2.817.129.128.166
Lợi nhuận sau thuế	150.146.161.236	121.474.166.252
Tổng tài sản	7.567.257.304.379	6.019.880.120.014
Vốn chủ sở hữu	2.781.719.924.036	2.591.123.230.981
Vốn cổ phần	2.086.024.670.000	1.950.911.700.000

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bao gồm giao dịch với các bên liên quan được trình bày tại thuyết minh số VII.3 trong Báo cáo tài chính riêng và thuyết minh số VII.3 trong Báo cáo tài chính hợp nhất.

Nội dung chi tiết theo Báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh năm 2025 đã được kiểm toán ngày 03/4/2026 trình thông qua trong tài liệu Đại hội.

**9. Ông Nguyễn Văn Việt– Phó Tổng Giám đốc** đọc Báo cáo tình hình sử dụng vốn của đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.

Nội dung sử dụng vốn	Số tiền
----------------------	---------

Đầu tư xây dựng hạ tầng Khu dân cư Long Tân	150.000.000.000
Góp vốn chủ sở hữu vào Doanh nghiệp dự án để đầu tư thực hiện Dự án tuyến cao tốc cửa khẩu Hữu Nghị - Chi Lăng theo hình thức BOT	124.737.670.000
Thanh toán nợ vay của Công ty đối với các tổ chức tín dụng và công ty con	204.000.000.000
<b>Tổng cộng</b>	<b>478.737.670.000</b>

Như vậy, tính đến ngày 31/03/2026, tổng số vốn phát hành còn lại chưa sử dụng là 0 đồng (Không đồng).

Nội dung chi tiết theo Báo cáo tình hình sử dụng vốn của đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu ngày 03/4/2026 trong tài liệu Đại hội.

**10. Ông Bùi Dương Hùng – Chủ tọa** đọc tờ trình các nội dung xin ý kiến biểu quyết của Đại hội (chi tiết tài liệu cuộc họp đính kèm). Bao gồm:

**10.1 Tờ trình Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.**

ĐHĐCĐ ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn một trong các đơn vị kiểm toán có năng lực, được Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán năm 2026 cho công ty niêm yết trên thị trường chứng khoán như sau:

1. Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn RSM Việt Nam (RSM)
2. Công Ty TNHH Kiểm toán và thẩm định giá Việt Nam (AVA)
3. Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam (E&Y)
4. Công ty TNHH KPMG (KPMG)
5. Công ty TNHH DV tư vấn tài chính kế toán và kiểm toán phía nam (AASCS)

Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 08/ TTr-HĐQT ngày 03/4/2026 trong tài liệu Đại hội.

**10.2 Tờ trình Phương án phân phối lợi nhuận, mức cổ tức, ngân sách hoạt động, lương, thù lao HĐQT, người quản trị Công ty, ban thư ký năm 2025.**

**Phân phối lợi nhuận:**

Đơn vị tính: VNĐ

Stt	Chỉ tiêu	Tỷ lệ (%)	Giá trị
I	<b>Lợi nhuận sau thuế (Báo cáo Kiểm toán hợp nhất)</b>		<b>422.203.737.331</b>
1	Các năm trước để lại		272.057.576.095
2	Năm 2025		150.146.161.236
II	<b>Phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2025</b>		<b>153.630.259.974</b>
1	Trích quỹ khen thưởng phúc lợi	5%	7.507.308.062
2	Chi cổ tức	7%	144.621.490.300



3	Thưởng Ban điều hành	1%	1.501.461.612
III	<b>Lợi nhuận sau thuế còn lại sau khi phân phối</b>		<b>268.573.477.357</b>

### **Chia cổ tức năm 2025:**

Căn cứ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 đạt lợi nhuận sau thuế là 150.146.161.236 đồng, đạt kế hoạch ĐHĐCĐ 2025 đã đề ra, do đó HĐQT đề xuất trình ĐHĐCĐ thông qua mức chi trả cổ tức 7% bằng tiền mặt.

Về thời gian chi trả, trình ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT chủ động thực hiện việc chốt danh sách và xác định thời gian chi trả cổ tức trong đó khống chế thời điểm chốt danh sách theo quy định.

### **Ngân sách hoạt động, lương và thù lao thực tế HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký năm 2025:**

Tại đại hội cổ đông thường niên năm 2025, Đại hội đã thông qua ngân sách hoạt động, quỹ lương và thù lao đối với HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký là 0,2% doanh thu thuần của báo cáo tài chính hợp nhất.

Thực tế, ngân sách hoạt động, lương và thù lao thực tế đã chi trả năm 2025 cho HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký là: 4.897.884.000 đồng tương ứng 0,16% doanh thu thuần hợp nhất. Phần còn lại dự kiến thực hiện chi trong năm 2026.

Trình Đại hội đồng cổ đông xem xét phê duyệt thông qua việc phân phối lợi nhuận, chia cổ tức, ngân sách hoạt động, lương thưởng và mức thù lao đối với HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký. Ủy quyền cho Chủ tịch HĐQT xác định mức thù lao, thưởng cụ thể cho từng thành viên.

Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 03/TTr-HĐQT ngày 03/4/2026 trong tài liệu Đại hội.

### **10.3 Tờ trình Kế hoạch phân phối lợi nhuận, mức cổ tức, ngân sách hoạt động, lương, thù lao HĐQT, người quản trị Công ty, ban thư ký năm 2026.**

#### **Kế hoạch phân phối lợi nhuận và chi cổ tức năm 2026**

- Trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi : 5% lợi nhuận sau thuế
- Trích Quỹ thưởng Ban điều hành : 1% lợi nhuận sau thuế  
(chỉ được chi khi lợi nhuận đạt kế hoạch đề ra)
- Chi cổ tức : 7%/ vốn điều lệ

#### **Kế hoạch ngân sách hoạt động, quỹ lương và thù lao HĐQT, Ban thư ký dự kiến chi trả năm 2026**

Căn cứ thực tế quy mô của Công ty và kế hoạch kinh doanh năm 2026, HĐQT kính trình ĐHĐCĐ thông qua Ngân sách hoạt động, quỹ lương và thù lao cho HĐQT, người

quản trị Công ty, ban thư ký LIZEN tương ứng là 0,2% doanh thu thuần của báo cáo tài chính hợp nhất.

Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 04/TTr-HĐQT ngày 03/4/2026 trong tài liệu Đại hội.

#### **10.4 Tờ trình Sửa đổi Điều lệ Công ty.**

Nhằm đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành, Hội đồng quản trị đã thực hiện rà soát sửa đổi Điều lệ Công ty. Sửa đổi các nội dung về việc cập nhật địa chỉ của Công ty do thay đổi địa giới hành chính, sửa đổi thông tin về vốn điều lệ, số cổ phần của Công ty theo thông tin được đăng ký sau khi hoàn tất phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2024.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 xem xét, thông qua việc sửa đổi nội dung Điều lệ. Các quy định của Điều lệ Công ty được sửa đổi sẽ có hiệu lực khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 05/TTr-HĐQT ngày 03/4/2026 trong tài liệu Đại hội.

#### **10.5 Tờ trình Thông qua chủ trương về các giao dịch với các Bên liên quan năm 2026**

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua chủ trương về việc ký kết và thực hiện các giao dịch, hợp đồng với các bên liên quan của Công ty Cổ phần LIZEN trong năm 2026 với nội dung như sau:

1. Đối tượng ký kết hợp đồng:

- Các công ty con, công ty liên kết;
- Cổ đông lớn của Công ty;
- Thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và những người nội bộ khác của Công ty;
- Các tổ chức, cá nhân có liên quan của người nội bộ của Công ty.

2. Giao dịch liên quan áp dụng:

- Các giao dịch, hợp đồng thi công, mua bán hàng hoá, tài sản, dịch vụ;
- Các giao dịch, hợp đồng vay, hợp tác đầu tư;
- Các giao dịch, hợp đồng khác liên quan đến hoạt động của Công ty.

Giao Ban Tổng Giám đốc tổ chức chỉ đạo triển khai việc đàm phán, ký kết, thực hiện các giao dịch, hợp đồng với các bên liên quan theo quy định của pháp luật, trên nguyên tắc đảm bảo lợi ích Công ty.

Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 06/TTr-HĐQT ngày 03/4/2026 trong tài liệu Đại hội.



## 10.6 Tờ trình Ủy quyền cho Ban Tổng Giám đốc quyết định một số nội dung thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông trong năm 2026

Trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc ủy quyền cho Ban Tổng Giám đốc quyết định một số nội dung như sau:

1. Đăng ký bổ sung/thay đổi vốn điều lệ (bao gồm tăng hợp tăng vốn điều lệ do chia cổ tức bằng cổ phiếu, phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động), tên Công ty, ngành nghề kinh doanh và các nội dung khác của Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp;
2. Quyết định việc thay đổi cơ cấu tổ chức bộ máy quản trị và điều hành.

Nội dung chi tiết theo Tờ trình số 07/TTr-HĐQT ngày 03/4/2026 trong tài liệu Đại hội.

## 11. Ông Dương Văn Việt – Trưởng ban kiểm phiếu biểu quyết và bầu cử

- Đọc Quy chế bầu Thành viên Thành viên Hội đồng quản trị (Chi tiết Quy chế đính kèm Đại hội), hướng dẫn bầu cử và xin ý kiến biểu quyết thông qua Quy chế bầu cử.

- Thông qua danh sách ứng viên Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ V (2026-2030).

*Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.*

- Tiến hành bầu cử.

**Đại hội nghỉ giải lao trong 15 phút.**

## 12. Đại hội thảo luận

### Câu 1:

Năm 2025 kết thúc nhiệm kỳ cũ và năm 2026 là năm bản lề cho giai đoạn 2026–2030. Đề nghị Công ty chia sẻ tầm nhìn chiến lược dài hạn và những ưu tiên trọng tâm để đưa LIZEN bứt phá trong nhiệm kỳ mới? **MSCĐ: 00232, 05556, 02281, 03418, 18889)**

### Ông Bùi Dương Hùng – Chủ tịch HĐQT

Trả lời:

Giai đoạn 2026–2030 được xác định là giai đoạn tăng tốc và bứt phá của LIZEN, với mục tiêu nâng tầm doanh nghiệp trở thành một trong những nhà đầu tư – tổng thầu hạ tầng hàng đầu Việt Nam, đồng thời phát triển bền vững trên nền tảng tài chính an toàn và quản trị minh bạch. Có thể nói Công ty đang nỗ lực rất nhiều để trở thành tổng thầu xây lắp “lành mạnh”.

Chiến lược của Công ty tiếp tục dựa trên 3 trụ cột phát triển:

1. Hạ tầng giao thông – lĩnh vực mũi nhọn:

Tập trung các dự án cao tốc, vành đai, cầu đường quy mô lớn; gia tăng thị phần thi công các công trình trọng điểm quốc gia; mở rộng đầu tư PPP/BOT có hiệu quả.

## 2. Năng lượng tái tạo:

Phát triển danh mục dự án điện gió, điện mặt trời đã nằm trong Quy hoạch điện VIII; ưu tiên các dự án có pháp lý rõ ràng, hiệu quả đầu tư tốt và có đối tác chiến lược.

## 3. Bất động sản chọn lọc:

Tập trung các dự án có pháp lý hoàn chỉnh, nhu cầu thực cao, ưu tiên nhà ở xã hội, khu đô thị vệ tinh và các dự án có khả năng quay vòng vốn tốt.

Các ưu tiên trọng tâm trong giai đoạn mới gồm:

- Nâng doanh thu và lợi nhuận tăng trưởng bền vững hằng năm.
- Tăng năng lực thi công thông qua đầu tư thiết bị và nhân sự chất lượng cao.
- Kiểm soát nợ vay, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.
- Tăng giá trị thương hiệu LIZEN trên thị trường vốn và thị trường xây dựng.
- Xây dựng hệ thống quản trị theo chuẩn hiện đại, minh bạch, hướng đến lợi ích cổ đông lâu dài.

### **Câu hỏi 2:**

Hiện nay giá cả nguyên vật liệu xây dựng như đá, cát, đất đắp, thép, nhựa đường, xi măng... có nhiều biến động và xu hướng tăng tại một số khu vực. Công ty cho biết mức độ ảnh hưởng giá nguyên vật liệu xây dựng đến hoạt động của LIZEN và Công ty có giải pháp gì để ứng phó? **(MSCĐ: 01265, 04635, 02281, 19633, 00530)**

**Ông Bùi Dương Hùng – Chủ tịch HĐQT**

Trả lời:

Biến động giá nguyên vật liệu là yếu tố ảnh hưởng trực tiếp đến ngành xây dựng, đặc biệt đối với các doanh nghiệp thi công hạ tầng có khối lượng vật tư lớn như LIZEN. Công ty luôn xác định đây là một trong những rủi ro trọng yếu cần được theo dõi sát sao và quản lý chủ động.

#### 1. Về mức độ ảnh hưởng đối với Công ty:

Chi phí nguyên vật liệu thường chiếm tỷ trọng đáng kể trong giá thành xây lắp. Khi giá thép, nhựa đường, nhiên liệu, vật liệu đắp nền hoặc chi phí vận chuyển tăng mạnh, sẽ tác động đến:

- Biên lợi nhuận của các hợp đồng đã ký cố định giá;
- Tiến độ thi công nếu nguồn cung cục bộ bị thiếu hụt;
- Nhu cầu vốn lưu động trong ngắn hạn;
- Hiệu quả dự toán của các gói thầu mới.

Tuy nhiên, với đặc thù LIZEN tập trung nhiều dự án đầu tư công quy mô lớn, phần lớn dự án có cơ chế quản lý hợp đồng và điều chỉnh giá theo quy định hiện hành, nên mức độ ảnh hưởng được giảm thiểu đáng kể so với các doanh nghiệp xây dựng dân dụng thông thường.

#### 2. Giải pháp ứng phó của Công ty:



- Chủ động mua hàng và khóa giá sớm: Công ty lập kế hoạch cung ứng vật tư theo từng quý, từng giai đoạn thi công; làm việc sớm với các nhà cung cấp lớn để chốt đơn giá, sản lượng và tiến độ giao hàng khi điều kiện phù hợp.
- Đa dạng hóa nguồn cung: Không phụ thuộc vào một nhà cung cấp duy nhất; mở rộng hệ thống đối tác tại nhiều địa phương để đảm bảo tính liên tục của chuỗi cung ứng và tối ưu giá mua. Đặc biệt ưu tiên việc tìm kiếm các nguồn mỏ đất, đá, cát phù hợp tại địa phương để thực hiện theo cơ chế đặc thù cho dự án theo Nghị quyết số 66.4/2025/NQ-CP của Chính phủ.
- Tăng cường năng lực thiết bị thi công: Việc sở hữu hệ thống máy móc thiết bị lớn giúp Công ty giảm chi phí thuê ngoài, tăng năng suất và bù đắp một phần áp lực tăng giá vật tư.
- Kiểm soát hao hụt và tối ưu thi công: Tăng cường quản trị công trường, định mức vật tư, tiêu hao nhiên liệu, logistics nội bộ và tiến độ thi công nhằm tiết giảm chi phí gián tiếp.
- Lựa chọn dự án có cơ chế điều chỉnh giá phù hợp: Đối với các dự án mới, Công ty ưu tiên các gói thầu có cơ chế điều chỉnh đơn giá, nguồn vốn rõ ràng và điều kiện thanh toán tốt.
- Cập nhật báo giá liên tục khi đấu thầu: Ban điều hành Công ty rà soát sát thị trường trước khi nộp hồ sơ thầu, đảm bảo hiệu quả đầu vào, tránh nhận việc bằng mọi giá.

### **Câu 3:**

Công ty đặt mục tiêu tăng trưởng doanh thu thế nào trong năm 2026?

**(MSCĐ: 03620, 00212, 02950, 00006, 00689)**

### **Ông Phí Ngọc Anh – TGD**

Trả lời:

Năm 2026, Công ty đặt kế hoạch kinh doanh với tinh thần chủ động nhưng thận trọng, trên cơ sở khối lượng công việc đã ký kết và các cơ hội mới đang triển khai.

- Doanh thu hợp nhất kế hoạch: 5.000 tỷ đồng, tăng 166,6% so với thực hiện năm 2025.
  - Lợi nhuận sau thuế kế hoạch: 250 tỷ đồng, tăng 166,5% so với năm 2025.
- Về cơ cấu doanh thu thì chủ yếu từ doanh thu hoạt động xây lắp với giá trị 4.964 tỷ đồng

Các dự án đóng góp chính:

- Nội Bài – Lào Cai: 1.400 tỷ đồng.
- Đường di sản Hưng Yên: 1.140 tỷ đồng.
- Quy Nhơn – Pleiku: 650 tỷ đồng.
- Hữu Nghị – Chi Lăng: 366 tỷ đồng.
- Vành đai 4: 286 tỷ đồng.
- Dầu Giây – Tân Phú: 600 tỷ đồng.
- Các dự án khác: 464 tỷ đồng.

Chúng tôi đánh giá đây là kế hoạch có tính tăng trưởng cao nhưng khả thi, dựa trên giá trị hợp đồng hiện hữu đã và đang chuẩn bị ký kết cũng như năng lực triển khai của Công ty.

**Câu hỏi 4: Trong năm Công ty có đầu tư 51% vào Công ty khai thác mỏ vật liệu tại Phú Thọ, Ban lãnh đạo có thể giải thích vì sao lại lấn sân sang lĩnh vực này và kỳ vọng khai thác đối với các mỏ vật liệu này như thế nào? (MSCĐ: 18464, 14530)**

**Ông Bùi Dương Hùng – Chủ tịch HĐQT**

Trả lời:

Việc đầu tư vào mỏ vật liệu là định hướng gắn trực tiếp với hoạt động cốt lõi của LIZEN trong lĩnh vực xây dựng hạ tầng, không phải đầu tư ngoài ngành.

Đối với các dự án giao thông, nguồn vật liệu như đá, đất đắp, cấp phối có vai trò rất quan trọng, ảnh hưởng lớn đến tiến độ thi công, chi phí và hiệu quả dự án. Thực tế thời gian qua, nhiều công trình gặp khó khăn do thiếu nguồn cung hoặc giá vật liệu biến động mạnh. Chính phủ cũng đã ban hành các cơ chế đặc thù nhằm tháo gỡ nguồn vật liệu cho các công trình trọng điểm, tạo điều kiện cho doanh nghiệp tham gia đầu tư, khai thác để phục vụ dự án.

Vì vậy, Công ty chủ động đầu tư các mỏ vật liệu nhằm đảm bảo nguồn cung cho các dự án đang triển khai. Hiện LIZEN đã đầu tư mỏ đá Khau Đem phục vụ dự án Hữu Nghị – Chi Lăng, đồng thời đầu tư thêm tại Phú Thọ để đáp ứng nhu cầu vật liệu cho các dự án khu vực phía Bắc, đặc biệt là Hưng Yên và các địa bàn lân cận. Kỳ vọng của Công ty là: Chủ động nguồn vật liệu, giảm phụ thuộc bên ngoài; Ổn định chi phí đầu vào; Đảm bảo tiến độ thi công; Nâng cao hiệu quả và biên lợi nhuận dự án.

Đây là bước đi mang tính chiến lược nhằm tăng năng lực cạnh tranh và tạo giá trị lâu dài cho cổ đông.

**Câu hỏi 5:**

Trong bối cảnh Chính phủ đang đẩy mạnh việc thực hiện hàng loạt các dự án trong lĩnh vực hạ tầng giao thông, LIZEN đã chuẩn bị nguồn lực thế nào?

**(MSCĐ: 03620, 00212, 02950, 00006, 00689)**

**Ông Phí Ngọc Anh – TGD**

Trả lời:

LIZEN kiên định với chính sách tự chủ nguồn lực thi công. Tính đến cuối năm 2025, Công ty đã đầu tư hệ thống máy móc thiết bị với tổng nguyên giá hơn 1.247 tỷ đồng, gần 500 máy móc thiết bị các loại. Hơn 90% dây chuyền thi công nền đường và mặt đường đã được đồng bộ hóa. Điều này giúp Công ty: Chủ động tiến độ, giảm chi phí thuê ngoài, nâng cao biên lợi nhuận, linh hoạt điều chuyển thiết bị giữa các dự án. Trong thời gian tới, Công ty tiếp tục đầu tư vào các thiết bị công nghệ mới, đặc biệt là thiết bị chạy điện để giảm khí thải và tiết kiệm chi phí vận hành. Thực hiện công nghệ quản lý từ xa đối với Máy móc thiết bị, theo



đó toàn bộ các thiết bị trên các công trường đều được kiểm soát thông qua các dữ liệu được truyền tải về văn phòng công ty gồm các dữ liệu về thời gian hoạt động máy, mức tiêu hao nhiên liệu, nhân sự lái máy, địa điểm máy hoạt động.

Về nhân lực: Công ty đẩy mạnh công tác đào tạo cho lực lượng cán bộ công nhân viên hiện hữu bao gồm cả đội ngũ nhân sự lái xe máy thiết bị. Ngoài ra tăng cường việc tuyển dụng bổ sung kỹ sư, cán bộ chỉ huy công trường và chuyên gia quản lý dự án lớn.

### **Câu hỏi 6:**

Công ty có kế hoạch tăng vốn, phát hành cổ phiếu riêng lẻ trong thời gian tới không? Nếu có thì làm sao đảm bảo quyền lợi cổ đông hiện hữu? (MSCĐ: 02169, 00720, 00065, 00638, 02234, 00056, 18464, 00212)

**Ông Dương Kim Ngọc – Thành viên HĐQT**

Trả lời:

Trong giai đoạn hiện tại, Công ty chưa có kế hoạch phát hành tăng vốn hoặc phát hành cổ phiếu riêng lẻ.

Trước đây, tại Đại hội đồng cổ đông năm 2025, Công ty đã được thông qua chủ trương tăng vốn tối đa 1.000 tỷ đồng và giao HĐQT nghiên cứu, lựa chọn thời điểm cũng như phương án phù hợp. Tuy nhiên, sau khi rà soát điều kiện thị trường, nhu cầu vốn thực tế và lợi ích cổ đông, HĐQT đã quyết định chưa triển khai phương án này.

Trong thời gian tới, cùng với định hướng mở rộng đầu tư vào hạ tầng, năng lượng và bất động sản, nhu cầu vốn trung và dài hạn của Công ty có thể gia tăng. Vì vậy, Ban lãnh đạo luôn chủ động nghiên cứu các kênh huy động vốn để phục vụ tăng trưởng khi cần thiết.

Tuy nhiên, quan điểm nhất quán của Công ty là:

1. Chỉ tăng vốn khi thực sự cần thiết và hiệu quả

Mọi phương án phát hành sẽ gắn với mục đích sử dụng vốn rõ ràng, dự án cụ thể và mang lại hiệu quả cho cổ đông.

2. Hạn chế pha loãng quyền lợi cổ đông hiện hữu

Công ty sẽ cân nhắc kỹ giữa các nguồn vốn như vốn vay ngân hàng, trái phiếu, hợp tác đầu tư, lợi nhuận giữ lại hoặc phát hành cổ phiếu để lựa chọn phương án tối ưu.

3. Đảm bảo minh bạch và đúng thẩm quyền

Nếu phát sinh kế hoạch tăng vốn, Công ty sẽ công bố đầy đủ thông tin và trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua theo quy định.

Tóm lại, hiện nay Công ty chưa có nhu cầu phát hành bằng mọi giá, mà luôn ưu tiên lợi ích dài hạn và giá trị tổng thể của cổ đông.

### **Câu hỏi 7:**

Với việc tập trung nguồn thu chính trong lĩnh vực Hạ tầng giao thông thì LIZEN đánh giá có rủi ro gì không? (MSCĐ: 02282, 23571, 00232, 05556)

**Ông Phí Ngọc Anh – TGD**

Trả lời:

Việc tập trung nguồn thu chính vào lĩnh vực hạ tầng giao thông là định hướng phù hợp với năng lực cốt lõi và lợi thế cạnh tranh của LIZEN. Tuy nhiên, Ban lãnh đạo cũng xác định đây là lĩnh vực có những rủi ro đặc thù và Công ty luôn chủ động quản trị từ sớm.

Hiện nay, Công ty đánh giá có 02 nhóm rủi ro chính:

**1. Nhóm rủi ro từ yếu tố bên ngoài**

Bao gồm biến động giá nguyên vật liệu, thiếu hụt nguồn cung tại một số thời điểm, chi phí nhiên liệu tăng, biến động nhân sự và tiến độ giải ngân của dự án. Để kiểm soát, LIZEN đã chủ động chuẩn bị nguồn vật liệu, mở rộng hệ thống nhà cung cấp, đầu tư mỏ vật liệu tại một số khu vực trọng điểm, đồng thời duy trì lực lượng nhân sự và thiết bị thi công ổn định nhằm đảm bảo tiến độ các dự án không bị gián đoạn.

**2. Nhóm rủi ro từ yếu tố bên trong**

Trọng tâm là quản trị công nợ, dòng tiền và hiệu quả sử dụng vốn.

Phần lớn doanh thu của LIZEN đến từ các dự án hạ tầng giao thông và đầu tư công có nguồn vốn tương đối rõ ràng, nên rủi ro công nợ xấu ở mức thấp hơn nhiều lĩnh vực khác. Các khoản phải thu chủ yếu là công nợ theo tiến độ nghiệm thu, thanh toán và quyết toán công trình.

Công ty đang thực hiện các biện pháp kiểm soát như:

- Ưu tiên dự án có nguồn vốn chắc chắn, chủ đầu tư uy tín
- Theo dõi chặt hồ sơ nghiệm thu, thanh toán
- Kiểm soát hạn mức công nợ từng dự án
- Chủ động cân đối dòng tiền và hạn mức tín dụng ngân hàng
- Trích lập dự phòng theo quy định khi cần thiết

Ngoài ra, với các dự án đầu tư công có tỷ lệ tạm ứng cao, Công ty chủ động sử dụng nguồn vốn này đúng mục đích để chuẩn bị vật tư, qua đó vừa đảm bảo tiến độ, vừa giảm thiểu rủi ro biến động giá.

Tóm lại, LIZEN xác định tăng trưởng doanh thu phải đi cùng chất lượng doanh thu, dòng tiền thực thu và an toàn tài chính bền vững cho cổ đông.

**Câu hỏi 8:**

Công ty đặt kế hoạch doanh thu năm 2026 là 5.000 tỷ tăng hơn 1,5 lần so với năm 2025 liệu có đảm bảo tính khả thi không? Biên lợi nhuận của công ty vẫn còn khá khiêm tốn, và với những biến động của tình hình chính trị, giá nguyên vật liệu thì liệu có đảm bảo lợi nhuận đã đề ra không? **(MSCĐ: 03418, 18889, 00062, 00008, 00886, 00056)**

**Ông Bùi Dương Hùng – Chủ tịch HĐQT**

Trả lời:

Kế hoạch doanh thu 5.000 tỷ đồng năm 2026 được xây dựng trên cơ sở thận trọng, dựa chủ yếu vào khối lượng công việc đã ký kết và các dự án đang triển



khai như Nội Bài – Lào Cai, Đường di sản Hưng Yên, Hữu Nghị – Chi Lăng, Vành đai 4, Quy Nhơn – Pleiku... Vì vậy, đây là mục tiêu tăng trưởng cao nhưng có cơ sở thực hiện.

Đối với lĩnh vực hạ tầng giao thông, ngoài các yếu tố đầu vào như nguyên vật liệu, nhân công, lãi suất..., hoạt động thi công còn chịu ảnh hưởng đáng kể bởi yếu tố thời tiết. Trong trường hợp mưa kéo dài hoặc điều kiện thi công bất lợi, tiến độ dự án có thể bị ảnh hưởng trong khi các chi phí cố định vẫn phát sinh, từ đó tác động đến hiệu quả kinh doanh.

Về biên lợi nhuận, Ban lãnh đạo cũng nhìn nhận hiện nay vẫn còn ở mức khiêm tốn do đặc thù ngành xây dựng hạ tầng có tính cạnh tranh cao và biên lợi nhuận không lớn. Tuy nhiên, Công ty đang từng bước cải thiện thông qua các giải pháp:

- Ưu tiên lựa chọn dự án có hiệu quả tốt, điều kiện thanh toán rõ ràng
- Chủ động nguồn vật liệu và đầu tư mở vật liệu để giảm chi phí đầu vào
- Tăng tỷ lệ thiết bị tự có, giảm thuê ngoài
- Nâng cao năng suất thi công và quản trị chi phí tại công trường
- Tập trung các dự án quy mô lớn có khả năng tạo hiệu quả tốt hơn

Trong trường hợp kinh tế hoặc thị trường có biến động, LIZEN có lợi thế khi doanh thu hiện nay tập trung vào hạ tầng giao thông và đầu tư công – là lĩnh vực thường được Nhà nước ưu tiên thúc đẩy nhằm hỗ trợ tăng trưởng kinh tế.

Ban điều hành cũng đã chuẩn bị các kịch bản ứng phó như kiểm soát chi phí, ưu tiên dự án có dòng tiền tốt, đẩy mạnh đấu thầu công việc mới và tối ưu nguồn lực thi công.

Vì vậy, kế hoạch năm 2026 là mục tiêu thách thức nhưng khả thi. Quan điểm của Công ty là tăng trưởng doanh thu phải đi cùng hiệu quả, từng bước cải thiện biên lợi nhuận và đảm bảo lợi ích lâu dài cho cổ đông.

### **Câu hỏi 9:**

Với việc tham gia các dự án BOT, Công ty đánh giá thế nào về mô hình PPP và chiến lược huy động vốn tương lai? **(MSCĐ: 14530, 03620, 00212, 02950, 00006, 19592)**

**Ông Phí Ngọc Anh – TGD**

Trả lời:

LIZEN đánh giá mô hình PPP/BOT là xu hướng tất yếu trong phát triển hạ tầng giao thông, khi nhu cầu đầu tư của đất nước rất lớn trong khi nguồn vốn ngân sách Nhà nước còn có giới hạn. Việc huy động nguồn lực xã hội tham gia đầu tư hạ tầng là giải pháp cần thiết trong giai đoạn tới.

Đối với Công ty, việc tham gia các dự án PPP/BOT mang lại hai giá trị chính:

- Trong ngắn hạn: tạo nguồn doanh thu xây lắp lớn trong quá trình thi công dự án, tận dụng tốt năng lực thiết bị và đội ngũ thi công của Công ty.
- Trong dài hạn: hình thành nguồn thu ổn định từ hoạt động vận hành, khai thác công trình sau đầu tư.

Ví dụ, dự án Hữu Nghị – Chi Lăng có IRR khoảng 12,27%, là mức sinh lời phù hợp đối với một dự án hạ tầng dài hạn và có ý nghĩa chiến lược.

Ban lãnh đạo cũng nhìn nhận thực tế không phải dự án BOT nào cũng thuận lợi. Một số dự án trước đây, như BOT Quốc lộ 38, chịu ảnh hưởng bởi các yếu tố khách quan như thay đổi quy hoạch, phát sinh tuyến tránh hoặc biến động lưu lượng xe, dẫn đến hiệu quả chưa như kỳ vọng. Tuy nhiên, hiện nay Chính phủ đã ban hành các cơ chế, trong đó có Nghị định 122, nhằm từng bước tháo gỡ khó khăn cho các dự án BOT tồn tại vướng mắc.

Về chiến lược huy động vốn trong thời gian tới, Công ty định hướng:

- Sử dụng dòng tiền từ hoạt động xây lắp để hỗ trợ đầu tư dài hạn
  - Cân đối đòn bẩy tài chính ở mức hợp lý, đảm bảo an toàn vốn
  - Tăng cường hợp tác với các ngân hàng và tổ chức tín dụng để tài trợ dự án
  - Xem xét phát hành trái phiếu hoặc tăng vốn khi thị trường thuận lợi và thực sự cần thiết
  - Ưu tiên hợp tác cùng các nhà đầu tư chiến lược để chia sẻ nguồn lực và rủi ro
- Hiện nay, Công ty cũng đang tiếp tục nghiên cứu các cơ hội PPP mới như tuyến Mộc Bài – TP.HCM và một số dự án cao tốc tiềm năng khác.

Quan điểm của LIZEN là tham gia PPP/BOT một cách chọn lọc, chỉ đầu tư vào các dự án có hiệu quả tài chính rõ ràng, pháp lý minh bạch và khả năng thu hồi vốn tốt, qua đó tạo giá trị bền vững cho cổ đông.

#### **Câu hỏi 10:**

Chính phủ đang đẩy mạnh Quy hoạch điện VIII và phát triển năng lượng xanh. LIZEN đã chuẩn bị lộ trình cụ thể nào để nắm bắt cơ hội từ danh mục các dự án năng lượng tái tạo của mình? **(MSCĐ: 00689, 01265, 02169, 00008, 00886, 00530)**

#### **Ông Bùi Dương Hùng – Chủ tịch HĐQT**

Trả lời:

Chúng tôi đánh giá Quy hoạch điện VIII và xu hướng chuyển dịch sang năng lượng xanh là cơ hội lớn trong dài hạn đối với các doanh nghiệp có năng lực đầu tư, thi công và phát triển dự án như LIZEN. Trong bối cảnh nhu cầu điện tăng cao, cùng với yêu cầu giảm phát thải và bảo đảm an ninh năng lượng quốc gia, năng lượng tái tạo sẽ tiếp tục là lĩnh vực được ưu tiên phát triển.

Hiện nay, danh mục dự án năng lượng của Công ty đã có trong quy hoạch với quy mô khoảng 300 MWp. Tuy nhiên, thực tế triển khai thời gian qua còn chịu ảnh hưởng bởi việc rà soát cơ chế, thủ tục đầu tư, lựa chọn nhà đầu tư và chính sách giá điện tại từng giai đoạn. Đây là vấn đề chung của toàn thị trường, không riêng LIZEN.

Trong thời gian tới, Công ty sẽ làm việc chặt chẽ với các địa phương và cơ quan chức năng để làm rõ chủ trương đầu tư, tiến độ cấp phép và lộ trình triển khai từng dự án cụ thể.

Chúng tôi đánh giá năng lượng tái tạo là lĩnh vực có tiềm năng dài hạn và phù hợp chiến lược phát triển bền vững của Công ty. Hiện nay, danh mục dự án của Công ty đã có trong quy hoạch với quy mô khoảng 300 MWp. Trong năm 2026, Công ty tập trung triển khai 5 nhóm công việc chính:



1. Hoàn thiện pháp lý dự án: chủ trương đầu tư, giấy chứng nhận đầu tư, đất đai, môi trường.
  2. Cập nhật tổng mức đầu tư, tối ưu thiết kế kỹ thuật để nâng hiệu quả tài chính.
  3. Làm việc với các tổ chức tín dụng và quỹ đầu tư để thu xếp vốn dài hạn.
  4. Đàm phán cơ chế giá điện, hợp đồng mua bán điện với cơ quan liên quan.
  5. Tìm kiếm đối tác chiến lược trong và ngoài nước cùng phát triển dự án, hợp tác đầu tư, giảm áp lực tài chính và tận dụng kinh nghiệm quản lý vận hành quốc tế.
- Quan điểm của Công ty là chỉ triển khai khi hiệu quả đầu tư rõ ràng, cơ chế chính sách minh bạch và rủi ro được kiểm soát.

#### **Câu hỏi 11:**

Kế hoạch chi trả cổ tức của Công ty trong năm 2026? (MSCĐ: 00720, 00065, 00638, 02234, 02282)

**Ông Dương Kim Ngọc – Thành viên HĐQT**

Trả lời:

Kế hoạch chi trả cổ tức của Công ty trong năm 2026 là 7% bằng tiền mặt trên vốn điều lệ.

Mức cổ tức 7% được xác định theo nguyên tắc cân đối giữa lợi ích ngắn hạn và mục tiêu phát triển dài hạn: đảm bảo quyền lợi trực tiếp của cổ đông, giữ lại nguồn lực cần thiết để tái đầu tư, nâng cao năng lực tài chính và hạn chế áp lực huy động vốn bên ngoài, qua đó tránh rủi ro pha loãng cổ phiếu, tạo nền tảng tài chính cho sự tăng trưởng của Công ty trong giai đoạn tới.

#### **13. Đại hội tiến hành biểu quyết.**

**14. Ông Dương Văn Việt – Trưởng ban kiểm phiếu biểu quyết và bầu cử:** Đọc kết quả bầu cử.

#### **Kết quả bầu Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ V (2026-2030)**

Tổng số phiếu phát ra: 127 tờ phiếu, đại diện cho 106,756,536 cổ phần bằng 51.67% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội.

Tổng số phiếu thu về: 126 tờ phiếu.

*Trong đó:*

- Số phiếu hợp lệ: 125 tờ phiếu.
- Số phiếu không hợp lệ: 1 tờ phiếu.

Kết quả bỏ phiếu bầu thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ V (2026-2030)

Stt	Danh sách bầu cử	Số phiếu bầu	Tỷ lệ%
1	Ông <b>Bùi Dương Hùng</b>	134,392,008	25.18
2	Ông <b>Nguyễn Văn Nghĩa</b>	125,886,573	23.58
3	Ông <b>Dương Kim Ngọc</b>	105,843,173	19.83
4	Ông <b>Budiman Satrio Sudono Liem</b>	89,090,583	16.69
5	Ông <b>Phan Ngọc Hiếu</b>	77,916,355	14.60

Căn cứ vào kết quả kiểm phiếu, thể lệ bầu cử đã được thông qua, Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty; các ông/bà có tên sau đây đã trúng cử vào Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LIZEN theo thứ tự xếp theo số phiếu bầu từ cao xuống thấp.

***Danh sách trúng cử vào Hội đồng quản trị nhiệm kỳ V (2026 - 2030)***

Stt	Danh sách trúng cử	Số phiếu bầu	Tỷ lệ%
1	Ông <b>Bùi Dương Hùng</b>	134,392,008	25.18
2	Ông <b>Nguyễn Văn Nghĩa</b>	125,886,573	23.58
3	Ông <b>Dương Kim Ngọc</b>	105,843,173	19.83
4	Ông <b>Budiman Satrio Sudono Liem</b>	89,090,583	16.69
5	Ông <b>Phan Ngọc Hiếu</b>	77,916,355	14.60

**15. Ông Dương Văn Việt – Trưởng ban kiểm phiếu biểu quyết và bầu cử:** Đọc kết quả biểu quyết.

**Nội dung 1: Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025 và mục tiêu hoạt động năm 2026.**

Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.



**Nội dung 2: Báo cáo đánh giá của thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT năm 2025.**

Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.

**Nội dung 3: Báo cáo của Ủy ban kiểm toán.**

Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.

**Nội dung 4: Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.**

Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.

**Nội dung 5: Báo cáo thông qua Báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam (AVA).**

Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.

**Nội dung 6: Báo cáo tình hình sử dụng vốn của đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.**

Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.

**Nội dung 7: Tờ trình Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.**

Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.

**Nội dung 8: Tờ trình Phương án phân phối lợi nhuận, mức cổ tức, ngân sách hoạt động, thù lao HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký năm 2025.**

*Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.*

**Nội dung 9: Tờ trình Kế hoạch phân phối lợi nhuận, chi cổ tức và ngân sách hoạt động, thù lao HĐQT, người quản trị công ty, ban thư ký năm 2026.**

*Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.*

**Nội dung 10: Tờ trình Sửa đổi Điều lệ Công ty.**

*Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.*

**Nội dung 11: Tờ trình Thông qua chủ trương về các giao dịch với các Bên liên quan năm 2026.**

*Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.*

**Nội dung 12: Tờ trình Ủy quyền cho Ban Tổng Giám đốc quyết định một số nội dung thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ trong năm 2026.**

*Số cổ phần biểu quyết đồng ý thông qua 106.756.536 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.*

**16. Bà Lê Thị Phương Nam – Ban thư ký** đọc dự thảo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần LIZEN.

Đại hội đã thông qua Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 với tỷ lệ **100%** số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Số cổ phần biểu quyết không tán thành chiếm tỷ lệ 0% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội. Không có ý kiến khác.

**17. Ông Bùi Dương Hùng – Chủ tọa** phát biểu bế mạc Đại hội.



Đại hội kết thúc vào 12h00 cùng ngày.

**T/M BAN THƯ KÝ  
TRƯỞNG BAN**



**LÊ THỊ PHƯƠNG NAM**

**T/M ĐOÀN CHỦ TỊCH  
CHỦ TOẠ**



**BÙI DƯƠNG HÙNG**



LIZEN JOINT STOCK COMPANY

No. 01/BB-LIZEN-DHDCD

SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM

Independence – Freedom – Happiness

Ho Chi Minh City, April 25, 2026

## MINUTES 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

### LIZEN JOINT STOCK COMPANY

---oOo---

Company Name: LIZEN Joint Stock Company  
Address: 24A Phan Dang Luu Street, Gia Dinh Ward, Ho Chi Minh City  
Business Registration Number: 0302310209  
Meeting Time: 9:00 a.m. on April 25, 2026.  
Meeting Location: Tan Son Nhat Pavillon Conference Center, 202 Hoang Van Thu Street, Duc Nhuan Ward, Ho Chi Minh City.  
Attendees: Attended by **127** shareholders and representatives of the group of shareholders with voting rights, representing **106,756,536** shares out of a total of **206,602,129** shares with voting rights, accounting for **51.67%** (figures as of the time prior to the General Meeting's voting).

#### Agenda items:

- 1. Mr. Cao Ngoc Phuong:** Report on the verification of shareholder eligibility to attend the General Meeting, confirming that the meeting meets the requirements to proceed.
- 2. Mr. Trinh Duc Anh:** Adoption of the General Meeting operating regulations (detailed meeting documents attached). Statement of reasons and introduction of General Meeting participants.

Approval of the Presiding Committee, the Secretariat, and the Ballot Counting and Voting Committee, comprising:

**The Presiding Committee of the General Meeting** consists of the following gentlemen:

1. Mr. Bui Duong Hung – Chairman of the Board of Directors of LIZEN Joint Stock Company – Chairperson;
2. Mr. Duong Kim Ngoc – Member of the Board of Directors of LIZEN Joint Stock Company – Member;
3. Mr. Phi Ngoc Anh – General Director of LIZEN Joint Stock Company – Member.

**The Secretariat** consists of the following individuals:

1. Ms. Le Thi Phuong Nam, Deputy General Director – Chair;
2. Mr. Dang Van Luc, Chief of Finance and Capital Management – Member.

**The Ballot Counting and Election Committee (comprising 7 members), including:**

1. Mr. Duong Van Viet – Chair;
2. Mr. Nguyen Pham Phu Quy – Vice Chair.



The General Meeting of Shareholders unanimously approved the General Meeting Operating Regulations, the list of the Presiding Committee, the Secretariat, and the Ballot Counting and Election Committee with a 100% vote.

**1. Mr. Bui Duong Hung – Chairperson** – approved the meeting agenda:

Presenting the following items to the General Meeting of Shareholders:

1. Report on the Board of Directors' activities in 2025 and operational objectives for 2026.
2. The independent Board member's evaluation report on the Board of Directors' activities in 2025.
3. Report of the Audit Committee.
4. Report on the results of production and business operations for 2025 and the production and business plan for 2026.
5. Report on the approval of the audited 2025 Financial Statements and Business Results.
6. Report on the Use of Proceeds from the Share Offering to Existing Shareholders.
7. Proposal for the Selection of the Auditing Firm for the 2026 Financial Statements.
8. Proposal on the profit distribution plan, dividend rate, operating budget, and remuneration for the Board of Directors, company management, and the secretariat for 2025.
9. Proposal on the plan for profit distribution, dividend payments, and the operating budget, as well as remuneration for the Board of Directors, company management, and the secretariat for 2026.
10. Proposal to Amend the Company's Articles of Association.
11. Proposal to Approve the Policy on Transactions with Related Parties for 2026.
12. Proposal to Authorize the General Director's Board to Decide on Certain Matters Within the Authority of the General Shareholders' Meeting in 2026.
13. Election of Board of Directors members for Term V (2026–2030).
14. Other important matters within the authority of the General Meeting of Shareholders

Recess.

The General Meeting discussed and provided feedback.

The General Meeting votes to approve the Board of Directors' proposals.

Announcement of voting results.

The Secretariat reads the draft Resolution of the General Meeting

Closing of the General Meeting.

**4. Mr. Bui Duong Hung – Chairperson** presents the Report on the Board of Directors' activities in 2025 and operational objectives for 2026.

Detailed content is provided in the report dated April 3, 2026, on the Board of Directors' activities in 2025 and operational objectives for 2026, included in the General Meeting materials.

**5. Mr. Duong Kim Ngoc – Independent Member of the Board of Directors** presented the Independent Board Member's Evaluation Report on the Board of Directors' activities in 2025.

Detailed content is provided in the Report on the Evaluation by Independent Board Members of the Board of Directors' Activities in 2025 dated April 3, 2026, included in the General Meeting materials.

**6. Mr. Duong Kim Ngoc – Independent Member of the Board of Directors** presented the Audit Committee's Activity Report.

Detailed content is provided in the Audit Committee's Activity Report dated April 3, 2026, included in the General Meeting materials.

**7. Mr. Phi Ngoc Anh – Member of the Presiding Committee** presented the General Director's Board's Report on the 2025 business operations results and the 2026 business plan.

**Revenue and Profit Results for 2025:**

Unit: VND billion

TARGET	2024 Actual	2025 Plan	2025 Actual	2025 Actual/ 2024 Actual	2025 Actual/ 2025 Plan Ratio
Revenue	2,817	3,000	3,002	107%	100.1%
Net profit	121.47	140.00	150.15	124%	107.2%
Net profit margin	4.31%	4.67%	5.00%		

**Revenue and Profit Plan for 2026:**

Unit: VND billion

TARGET	2024 Actual	2025 Actual	2026 Plan	Ratio of 2025 Implementation to 2024 Implementation	Ratio of 2026 Plan to 2025 Implementation
Revenue	2,817	3,002	5,000	107%	166%
Net profit	121.47	150.15	250.00	124%	166%
Net profit margin	4.31%	5.00%	5.00%		



Along with other contents, the 2025 Business Operations Report and the 2026 Business Operations Plan prepared by the General Director's Board are included in the General Meeting materials

**8. Mr. Nguyen Van Viet – Deputy General Director** presented the report seeking approval of the 2025 Financial Statements and Business Results, which have been audited by Vietnam Audit and Valuation Co., Ltd. (AVA).

The 2025 separate financial statements and consolidated financial statements have been disclosed in accordance with regulations and are available on the Company's website, including:

1. The Independent Audit Report by Vietnam Audit and Valuation Co., Ltd. (AVA);
2. Balance Sheet as of December 31, 2025;
3. 2025 Statement of Comprehensive Income;
4. Cash Flow Statement for 2025;
5. Notes to the 2025 Financial Statements.
6. Some of the key financial indicators in LIZEN Joint Stock Company's 2025 financial statements are as follows:

Unit of measurement: VND

Content	2025	2024
<b>Separate Financial Statements</b>		
Net Revenue	3,211,891,244,433	2,795,461,752,970
Net Income	140,490,207,472	120,149,449,192
Total assets	7,337,858,242,705	6,189,077,574,582
Equity	2,727,454,791,837	2,590,608,809,353
Share capital	2,086,024,670,000	1,950,911,700,000
<b>Consolidated Financial Statements</b>		
Net Revenue	3,002,045,749,324	2,817,129,128,166
Net Income	150,146,161,236	121,474,166,252
Total assets	7,567,257,304,379	6,019,880,120,014
Equity	2,781,719,924,036	2,591,123,230,981
Share Capital	2,086,024,670,000	1,950,911,700,000

We hereby submit to the General Meeting of Shareholders for approval the audited 2025 Financial Statements, including transactions with related parties as presented in Note VII.3 of the Separate Financial Statements and Note VII.3 of the Consolidated Financial Statements.

Detailed content is provided in the Report submitted for approval of the audited 2025 Financial Statements and Business Results dated April 3, 2026 in the General Meeting materials.

**9. Mr. Nguyen Van Viet – Deputy General Director** read the Report on the Use of Capital from the Share Offering to Existing Shareholders.

Details of Capital Utilization	Amount
Investment in infrastructure construction for the Long Tan Residential Area	150,000,000,000
Equity contribution to the project company to invest in the implementation of the Huu Nghi – Chi Lang Border Gate Expressway Project under the BOT model	124,737,670,000
Repayment of the Company's loans to financial institutions and subsidiaries	204,000,000,000
<b>Total</b>	<b>478,737,670,000</b>

Thus, as of March 31, 2026, the total remaining unused issued capital is 0 VND (Zero VND). Detailed information is provided in the Report on the Use of Capital from the Share Offering to Existing Shareholders dated April 3, 2026 in the General Meeting materials.

**10. Mr. Bui Duong Hung – Chairperson** – read the proposals on matters requiring a vote by the General Meeting (detailed meeting materials attached). These include:

**10.1 Proposal to select an auditing firm for the 2026 Financial Statements.**

The General Meeting of Shareholders authorizes the Board of Directors to select one of the qualified auditing firms approved by the State Securities Commission to audit the 2026 financial statements for the company listed on the stock market, as follows:

1. *RSM Vietnam Audit and Consulting Co., Ltd. (RSM)*
2. *Vietnam Audit and Valuation Co., Ltd. (AVA)*
3. *Ernst & Young Vietnam Co., Ltd. (E&Y)*
4. *KPMG Co., Ltd. (KPMG)*
5. *Southern Accounting, Financial Consulting, and Auditing Services Co., Ltd. (AASCS)*

Detailed content as per Proposal No. 08/TTr-HĐQT dated April 3, 2026, in the General Meeting materials.

**10.2 Proposal on the Profit Distribution Plan, Dividend Rate, Operating Budget, Salaries, and Remuneration for the Board of Directors, Company Management, and the Secretariat for the year 2025.**

**Profit Distribution:**

Unit of measurement: VND

No.	Item	Ratio (%)	Amount
I	<b>Net Income After Tax (Consolidated Audited Financial Statements)</b>		<b>422,203,737,331</b>
1	Retained earnings from prior years		272,057,576,095
2	2025		150,146,161,236
II	<b>Distribution of 2025 Post-Tax Profits</b>		<b>153,630,259,974</b>



1	Allocation to the welfare and incentive fund	5%	7,507,308,062
2	Dividend payment	7%	144,621,490,300
3	Executive Bonus	1%	1,501,461,612
III	<b>Net profit remaining after distribution</b>		<b>268,573,477,357</b>

#### **2025 Dividend Distribution:**

Based on the 2025 business operations, which generated a net profit of 150,146,161,236 VND, meeting the 2025 AGM plan, the Board of Directors proposes to submit to the AGM for approval a cash dividend payout of 7%.

Regarding the payment schedule, the Board of Directors requests the General Meeting of Shareholders to authorize the Board of Directors to independently finalize the shareholder list and determine the dividend payment schedule, ensuring that the record date complies with regulations.

#### **Operating budget, actual salaries, and remuneration for the Board of Directors, company managers, and the secretariat for 2025:**

At the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the Meeting approved the operating budget, salary fund, and remuneration for the Board of Directors, company managers, and the secretariat at 0.2% of the net revenue from the consolidated financial statements.

In fact, the actual operating budget, salaries, and remuneration paid in 2025 to the Board of Directors, company managers, and the secretariat amounted to 4,897,884,000 VND, corresponding to 0.16% of consolidated net revenue. The remaining portion is expected to be disbursed in 2026.

Submit to the General Shareholders' Meeting for consideration and approval regarding the distribution of profits, dividend payouts, the operating budget, salaries, and compensation levels for the Board of Directors, company managers, and the secretariat. Authorize the Chairman of the Board of Directors to determine specific compensation and bonus amounts for each member.

Detailed content is provided in Proposal No. 03/TTr-HĐQT dated April 3, 2026, in the General Meeting materials.

#### **10.3 Proposal on the 2026 Profit Distribution Plan, Dividend Rates, Operating Budget, Salaries, and Remuneration for the Board of Directors, Company Management, and the Secretariat.**

##### **Profit Distribution Plan and Dividend Payment for 2026**

- Allocation from the Incentive and Welfare Fund : 5% of post-tax profit
- Allocation to the General Director's Board Bonus Fund : 1% of net profit  
(to be paid only if profits meet the set target)
- Dividend Payout : 7% of Charter Capital

#### **Proposed 2026 budget for operating expenses, salary fund, and remuneration for the Board of Directors and the Secretariat**

Based on the Company's actual scale and the 2026 business plan, the Board of Directors respectfully submits to the General Shareholders' Meeting for approval the operating budget, salary fund, and remuneration for the Board of Directors, the Company's management and the LIZEN Secretariat, which is set at 0.2% of the net revenue from the consolidated financial statements.

Detailed content as per Proposal No. 04/TTr-HĐQT dated April 3, 2026, in the General Meeting materials.

#### **10.4 Proposal to Amend the Company's Articles of Association.**

To ensure compliance with current legal regulations, the Board of Directors has reviewed and amended the Company's Articles of Association. The amendments include updating the Company's address due to changes in administrative boundaries, and revising information regarding the Charter Capital and the number of shares in accordance with the registered details following the completion of the 2024 dividend stock issuance.

The Board of Directors respectfully submits the proposed amendments to the Articles of Association to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for consideration and approval. The amended provisions of the Company's Articles of Association will take effect upon approval by the General Meeting of Shareholders. Detailed content is provided in Proposal No. 05/TTr-HĐQT dated April 3, 2026, in the General Meeting materials.

#### **10.5 Proposal to Approve the Policy on Transactions with Related Parties for 2026**

The Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval the policy regarding the signing and execution of transactions and contracts with related parties of LIZEN Joint Stock Company in 2026, with the following content:

1. Parties to the contracts:

- Subsidiaries and affiliated companies;
- Major shareholders of the Company;
- Members of the Board of Directors, the General Director's Board, and other internal personnel of the Company;
- Organizations and individuals related to the Company's insiders.

2. Related-party transactions applicable:

Transactions, construction contracts, and contracts for the purchase and sale of goods, assets, and services;

Transactions and contracts involving loans and investment partnerships;

Other transactions and contracts related to the Company's operations.

The General Director's Office shall organize and direct the negotiation, signing, and execution of transactions and contracts with related parties in accordance with the law, based on the principle of ensuring the Company's interests.

Detailed content is provided in Proposal No. 06/TTr-HĐQT dated April 3, 2026, in the General Meeting materials.



### **10.6 Proposal to Authorize the General Director's Board to Decide on Certain Matters Within the Authority of the General Meeting of Shareholders in 2026**

Submit to the General Meeting of Shareholders for approval the authorization of the General Director's Board to decide on the following matters:

1. Registration of additions/changes to the Charter Capital (including cases of capital increases due to stock dividends or stock issuance under an employee stock option plan), the Company's name, business lines, and other details of the Business Registration Certificate;
2. Decide on changes to the organizational structure of the management and operational bodies.

Detailed contents are provided in Proposal No. 07/TTr-HĐQT dated April 3, 2026, in the General Meeting materials.

### **11. Mr. Duong Van Viet – Chair of the Ballot Counting Committee**

- Read the Regulations on the Election of Board of Directors Members (detailed regulations attached to the General Meeting), provided election instructions, and sought approval for the election regulations.

- Approves the list of candidates for Board of Directors members for Term V (2026–2030).

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

- Conducted the election.

***The General Meeting took a 15-minute break.***

### **12. Discussion by the General Meeting of Shareholders**

#### **Question 1**

**2025 marks the end of the current term, while 2026 will be a pivotal year for the 2026–2030 period. Could the Company share its long-term strategic vision and key priorities to help LIZEN achieve a breakthrough in the new term?**  
(Shareholders: 00232, 05556, 02281, 03418, 18889)

#### **Mr. Bui Duong Hung – Chairman of the Board**

##### **Response:**

The 2026–2030 period is identified as a phase of acceleration and breakthrough for LIZEN, with the objective of elevating the Company into one of Vietnam's leading infrastructure investors and EPC/general contractors, while maintaining sustainable growth on the basis of prudent finance and transparent governance. In other words, the Company is making strong efforts to become a financially sound and professionally managed construction contractor.

LIZEN's strategy will continue to be built on three key growth pillars:

### **1. Transport Infrastructure – Core Business**

Focus on expressways, ring roads, bridges and other large-scale transport projects; expand market share in key national infrastructure works; and selectively invest in efficient PPP/BOT projects.

### **2. Renewable Energy**

Develop the Company's portfolio of wind and solar power projects included in the National Power Development Plan VIII, prioritizing projects with clear legal status, attractive returns and strategic partners.

### **3. Selective Real Estate Development**

Focus on projects with completed legal procedures and genuine market demand, prioritizing social housing, satellite urban areas and projects with strong capital turnover.

The key priorities for the new term include:

- Delivering sustainable annual growth in revenue and profit;
- Enhancing construction capacity through investment in equipment and high-quality human resources;
- Maintaining prudent leverage and improving capital efficiency;
- Strengthening the LIZEN brand in both the capital market and construction sector;
- Building a modern, transparent governance system aligned with long-term shareholder interests.

### **Question 2**

**Prices of construction materials such as stone, sand, fill material, steel, asphalt and cement have recently fluctuated and increased in certain regions. How has this affected LIZEN's operations, and what measures has the Company taken to respond?**

(Shareholders: 01265, 04635, 02281, 19633, 00530)

**Mr. Bui Duong Hung – Chairman of the Board**

**Response:**

Fluctuations in raw material prices directly affect the construction industry, especially infrastructure contractors like LIZEN that consume large volumes of materials. The Company considers this one of the key risks requiring close monitoring and proactive management.



## 1. Impact on the Company

Material costs account for a significant portion of construction costs. Sharp increases in steel, asphalt, fuel, embankment materials or transportation costs may affect:

- Profit margins of fixed-price contracts;
- Construction progress if local supply shortages arise;
- Short-term working capital needs;
- Cost estimates and profitability of new tenders.

However, as LIZEN focuses largely on major public infrastructure projects, many contracts include price adjustment mechanisms under current regulations, which helps mitigate the impact compared with ordinary private-sector contractors.

## 2. Mitigation Measures

- **Proactive procurement and early price locking:** planning supply needs by quarter and project phase, while negotiating early with major suppliers.
- **Diversifying supply sources:** avoiding dependence on any single supplier and expanding partnerships across multiple provinces.
- **Securing local material sources:** prioritizing access to local stone, soil and sand quarries under special mechanisms for key projects pursuant to Government Resolution No. 66.4/2025/NQ-CP.
- **Strengthening equipment capacity:** owning a large fleet of machinery helps reduce outsourcing costs and improve productivity.
- **Improving site management:** tighter control over material consumption, fuel usage, internal logistics and construction progress.
- **Selecting contracts with appropriate price-adjustment terms:** prioritizing projects with clear funding sources and favorable payment terms.
- **Continuous market review during bidding:** ensuring bid prices reflect market conditions and avoiding unprofitable contracts.

## Question 3

**What revenue growth target has the Company set for 2026?**

(Shareholders: 03620, 00212, 02950, 00006, 00689)

**Mr. Phi Ngoc Anh – Chief Executive Officer**  
**Response:**

For 2026, the Company has set a proactive yet prudent business plan based on signed contracts and new opportunities under execution.

- **Planned consolidated revenue:** VND 5,000 billion, up 166.6% compared with 2025 results.

- **Planned profit after tax:** VND 250 billion, up 166.5% year-on-year.

Revenue will primarily come from construction activities, estimated at VND 4,964 billion.

Major contributing projects include:

- Noi Bai – Lao Cai: VND 1,400 billion
- Hung Yen Heritage Road: VND 1,140 billion
- Quy Nhon – Pleiku: VND 650 billion
- Huu Nghi – Chi Lang: VND 366 billion
- Ring Road 4: VND 286 billion
- Dau Giay – Tan Phu: VND 600 billion
- Other projects: VND 464 billion

Management believes this is an ambitious but achievable plan, supported by the current contract backlog, projects under negotiation and the Company's execution capability.

#### **Question 4**

**During the year, the Company acquired a 51% stake in a construction materials quarry operator in Phu Tho. Could Management explain why the Company has expanded into this sector and what expectations it has for these quarry investments?**

(Shareholders: 18464, 14530)

**Mr. Bui Duong Hung – Chairman of the Board**

**Response:**

Investment in construction material quarries is directly linked to LIZEN's core infrastructure construction business and should not be viewed as a non-core diversification.

For transport infrastructure projects, materials such as stone, fill material and aggregates play a critical role, with significant impact on construction progress, project costs and overall profitability. In recent years, many projects have faced delays or cost pressure due to supply shortages and price volatility. The Government has also introduced special mechanisms to facilitate material supply for key national projects.

Accordingly, the Company has proactively invested in material sources to secure supply for ongoing projects. LIZEN has already invested in the Khau Dem stone quarry to support the Huu Nghi – Chi Lang project, and has further invested in Phu Tho to meet demand for projects in Northern Vietnam, particularly Hung Yen and surrounding areas.



The Company's objectives are to:

- Secure stable material supply and reduce dependence on external suppliers;
- Stabilize input costs;
- Ensure construction progress;
- Improve project efficiency and profit margins.

This is a strategic step to strengthen competitiveness and create long-term value for shareholders.

#### **Question 5**

**As the Government is accelerating a series of transport infrastructure projects, how has LIZEN prepared its resources to capture these opportunities?**

(Shareholders: 03620, 00212, 02950, 00006, 00689)

**Mr. Phi Ngoc Anh – Chief Executive Officer**

**Response:**

LIZEN remains committed to self-reliance in construction resources.

As of the end of 2025, the Company had invested in machinery and equipment with a total historical cost exceeding VND 1,247 billion, comprising nearly 500 units of equipment. More than 90% of the earthwork and pavement construction fleet has been standardized and synchronized.

This enables the Company to:

- Control project schedules more effectively;
- Reduce outsourcing costs;
- Improve profit margins;
- Flexibly redeploy equipment among projects.

Going forward, the Company will continue investing in advanced technologies, particularly electric-powered equipment, to reduce emissions and lower operating costs.

LIZEN has also implemented remote equipment management systems, allowing machinery at project sites to be centrally monitored through real-time data transmitted to the head office, including operating hours, fuel consumption, operators and locations.

Regarding human resources, the Company continues to strengthen training for existing employees, including machinery operators, while recruiting additional engineers, site managers and specialists for large-scale project management.

## Question 6

**Does the Company plan to increase capital or conduct a private placement in the near future? If so, how will the interests of existing shareholders be protected?**

(Shareholders: 02169, 00720, 00065, 00638, 02234, 00056, 18464, 00212)

**Mr. Duong Kim Ngoc – Member of the Board of Directors**

**Response:**

At present, the Company has no plan to issue additional shares or conduct a private placement.

Previously, at the 2025 General Meeting of Shareholders, the Company approved in principle a capital increase of up to VND 1,000 billion and authorized the Board to study suitable timing and execution options. However, after reviewing market conditions, actual funding needs and shareholder interests, the Board decided not to proceed.

Looking ahead, as the Company expands investments in infrastructure, energy and real estate, medium- and long-term capital needs may increase. Therefore, Management continues to assess appropriate funding channels to support future growth.

The Company's consistent principles are as follows:

**1. Capital raising only when necessary and value-accretive**

Any share issuance will be linked to specific uses of proceeds, clearly identified projects and expected benefits to shareholders.

**2. Minimizing unnecessary dilution**

The Company will carefully consider all funding sources, including bank loans, bonds, strategic partnerships, retained earnings and equity issuance, to select the optimal structure.

**3. Transparency and proper approvals**

Any future capital increase plan will be fully disclosed and submitted to shareholders for approval in accordance with regulations.

In summary, the Company has no intention to raise capital at any cost and remains focused on protecting long-term shareholder value.



## Question 7

**As LIZEN's primary revenue is concentrated in transport infrastructure, does the Company see any risks from this concentration?**

(Shareholders: 02282, 23571, 00232, 05556)

**Mr. Phi Ngoc Anh – Chief Executive Officer**

**Response:**

Concentrating core revenue in transport infrastructure is consistent with LIZEN's core competencies and competitive strengths. However, Management recognizes that the sector carries specific risks, and the Company has proactively implemented risk management measures.

Currently, the Company identifies two major risk groups:

### 1. External risks

These include fluctuations in raw material prices, temporary supply shortages, rising fuel costs, labor market changes and delays in project disbursement.

To manage these risks, LIZEN has proactively secured material sources, expanded supplier networks, invested in material quarries in strategic locations, and maintained stable manpower and construction equipment to ensure uninterrupted project execution.

### 2. Internal risks

The key focus areas are receivables management, cash flow and capital efficiency.

Most of LIZEN's revenue comes from transport infrastructure and public investment projects with relatively clear funding sources, resulting in lower bad debt risk compared with many other sectors. Receivables mainly relate to progress billings, payment certifications and final settlements.

The Company is implementing the following controls:

- Prioritizing projects with secured funding and reputable investors;
- Closely monitoring certification and payment procedures;
- Managing receivable limits by project;
- Actively balancing cash flow and bank credit lines;
- Making provisions where necessary in accordance with regulations.

In addition, for public projects with advance payments, the Company uses such funds appropriately to secure materials in advance, thereby supporting progress and reducing price volatility risk.

In summary, LIZEN believes revenue growth must be accompanied by revenue quality, actual cash collection and sustainable financial safety for shareholders.

## **Question 8**

**The Company has set a 2026 revenue target of VND 5,000 billion, more than 1.5 times higher than 2025. Is this target achievable? The Company's profit margin remains relatively modest, and amid geopolitical uncertainties and raw material price volatility, can the Company still achieve its profit target?**

(Shareholders: 03418, 18889, 00062, 00008, 00886, 00056)

**Mr. Bui Duong Hung – Chairman of the Board**

**Response:**

The 2026 revenue target of VND 5,000 billion has been developed on a prudent basis, primarily supported by signed contracts and projects currently under execution, including Noi Bai – Lao Cai, Hung Yen Heritage Road, Huu Nghi – Chi Lang, Ring Road 4, and Quy Nhon – Pleiku. Therefore, while ambitious, the target is well grounded.

In transport infrastructure, in addition to input factors such as materials, labor and interest rates, construction progress is also significantly affected by weather conditions. Prolonged rainfall or unfavorable site conditions may delay execution while fixed costs continue to be incurred, thereby affecting overall project efficiency.

Regarding profit margins, Management acknowledges that margins remain relatively modest due to the highly competitive nature of the infrastructure construction sector. However, the Company is taking steps to improve profitability through the following measures:

- Prioritizing projects with stronger returns and clear payment terms;
- Securing material sources and investing in quarries to reduce input costs;
- Increasing the proportion of owned equipment and reducing outsourcing costs;
- Improving construction productivity and on-site cost management;
- Focusing on larger-scale projects with better operating leverage.

In the event of economic or market volatility, LIZEN benefits from its current revenue concentration in transport infrastructure and public investment, sectors that are often prioritized by the Government to support economic growth.



Management has also prepared contingency plans, including tighter cost control, prioritizing projects with healthy cash flow, expanding new bidding opportunities and optimizing resource allocation.

Accordingly, the 2026 plan is challenging but achievable. The Company's principle is that revenue growth must go hand in hand with efficiency, gradual margin improvement and long-term shareholder value creation.

## **Question 9**

**Given the Company's participation in BOT projects, how does LIZEN view the PPP model and what is its future capital mobilization strategy?**

(Shareholders: 14530, 03620, 00212, 02950, 00006, 19592)

**Mr. Phi Ngoc Anh – Chief Executive Officer**

**Response:**

LIZEN believes the PPP/BOT model is an inevitable trend in transport infrastructure development, as the country's investment needs are substantial while state budget resources remain limited. Mobilizing private-sector capital for infrastructure development is therefore a necessary solution going forward.

For the Company, participation in PPP/BOT projects creates two key sources of value:

- **Short term:** generating significant construction revenue during the development phase, while utilizing the Company's equipment base and construction capabilities.
- **Long term:** creating stable recurring income from the operation and concession phase after project completion.

For example, the Huu Nghi – Chi Lang project has an estimated IRR of approximately 12.27%, which is considered attractive for a long-term strategic infrastructure investment.

Management also recognizes that not all BOT projects have performed as expected. Certain legacy projects, such as BOT National Highway 38, were affected by objective factors including planning changes, bypass roads and traffic volume fluctuations. However, the Government has introduced support mechanisms, including Decree 122, to gradually address difficulties faced by underperforming BOT projects.

Regarding future capital mobilization, the Company's strategy includes:

- Using cash flow from construction operations to support long-term investments;

- Maintaining prudent financial leverage and capital safety;
- Strengthening cooperation with banks and financial institutions for project financing;
- Considering bond issuance or capital raising when market conditions are favorable and genuinely required;
- Prioritizing partnerships with strategic investors to share resources and risks.

The Company is also evaluating new PPP opportunities such as the Moc Bai – Ho Chi Minh City route and other potential expressway projects.

LIZEN's principle is to participate selectively in PPP/BOT projects, focusing only on projects with clear financial returns, transparent legal frameworks and sound capital recovery prospects, thereby creating sustainable value for shareholders.

#### **Question 10**

**The Government is accelerating Power Development Plan VIII and green energy development. What specific roadmap has LIZEN prepared to capture opportunities from its renewable energy project portfolio?**

(Shareholders: 00689, 01265, 02169, 00008, 00886, 00530)

**Mr. Bui Duong Hung – Chairman of the Board**

**Response:**

We believe Power Development Plan VIII and the transition toward green energy present a significant long-term opportunity for companies with investment, construction and project development capabilities such as LIZEN. Given rising electricity demand, decarbonization requirements and the need to strengthen national energy security, renewable energy is expected to remain a priority sector.

Currently, the Company has approximately 300 MWp of renewable energy projects already included in the national planning framework. However, actual implementation has been affected by reviews of regulatory mechanisms, investment procedures, investor selection processes and electricity pricing policies. These are common challenges across the market, not unique to LIZEN.

Going forward, the Company will work closely with local authorities and relevant agencies to clarify investment approvals, licensing schedules and implementation roadmaps for each project.

In 2026, the Company will focus on five key workstreams:

#### **1. Completing legal procedures**

Including investment approvals, investment certificates, land matters, environmental approvals and related permits.



## 2. Reviewing project economics

Updating total investment costs and optimizing technical designs to improve financial returns.

## 3. Arranging long-term financing

Working with banks, financial institutions and investment funds to secure suitable project funding.

## 4. Monitoring electricity market mechanisms

Closely tracking tariff policies, power purchase arrangements and new regulations to determine the most appropriate execution timing.

## 5. Seeking strategic partners

Expanding cooperation with domestic and international partners to leverage project development and operating expertise while reducing capital pressure.

LIZEN views renewable energy as a promising long-term sector, but the Company will proceed selectively, investing only where returns are clear, policy frameworks are transparent and risks are well controlled, thereby creating sustainable value for shareholders.

## Question 11

### What is the Company's dividend plan for 2026?

(Shareholders: 00720, 00065, 00638, 02234, 02282)

**Mr. Duong Kim Ngoc – Member of the Board of Directors**

### Response:

The Company's planned dividend for 2026 is **7% in cash based on charter capital**.

This dividend level has been determined on the principle of balancing short-term shareholder returns with long-term development objectives: ensuring direct benefits to shareholders while retaining sufficient resources for reinvestment, strengthening financial capacity and reducing reliance on external fundraising.

This approach also helps minimize dilution risk and provides a solid financial foundation for the Company's growth in the coming years.

## 13. The General Meeting proceeded to vote.

**14. Mr. Duong Van Viet – Head of the Ballot Counting Committee:** Announced the election results.

**Election of Board of Directors Members for Term V (2026–2030)**

Total ballots distributed: 127 ballots, representing 106,756,536 shares, equivalent to 51.67% of the voting shares present at the General Meeting.

Total number of ballots returned: 126 ballots.

Of which:

- Valid ballots: 125 ballots.
- Number of invalid ballots: 1 ballots.

Voting results for the election of Board of Directors members for Term V (2026-2030)

No.	List of Elected Members	Number of Votes	Percentage
1	Mr. <b>Bui Duong Hung</b>	134,392,008	25.18
2	Mr. <b>Nguyen Van Nghia</b>	125,886,573	23.58
3	Mr. <b>Duong Kim Ngoc</b>	105,843,173	19.83
4	Mr. <b>Budiman Satrio Sudono Liem</b>	89,090,583	16.69
5	Mr. <b>Phan Ngoc Hieu</b>	77,916,355	14.60

Based on the vote count results, the approved election regulations, and the Company's Articles of Association; the following individuals have been elected to the Board of Directors of LIZEN Joint Stock Company in order of the number of votes received from highest to lowest.

***List of Elected Members of the Board of Directors for Term V (2026–2030)***

No.	List of Elected Members	Number of Votes	Percentage
1	Mr. <b>Bui Duong Hung</b>	134,392,008	25.18
2	Mr. <b>Nguyen Van Nghia</b>	125,886,573	23.58
3	Mr. <b>Duong Kim Ngoc</b>	105,843,173	19.83



4	Mr. <b>Budiman Satrio Sudono Liem</b>	89,090,583	16.69
5	Mr. <b>Phan Ngoc Hieu</b>	77,916,355	14.60

**15. Mr. Duong Van Viet – Chair of the Ballot Counting and Voting Committee:**

Announce the voting results.

**Item 1: Report on the Board of Directors' Activities in 2025 and Operational Goals for 2026.**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 2: Report by the independent member of the Board of Directors on the Board's activities in 2025.**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 3: Report of the Audit Committee.**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 4: Report on the 2025 Business Operations Results and the 2026 Business Plan.**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 5: Report on the approval of the 2025 Financial Statements and Business Results, which have been audited by Vietnam Audit and Valuation Joint Stock Company (AVA).**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 6: Report on the Use of Proceeds from the Share Offering to Existing Shareholders.**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 7: Proposal to Select the Auditing Firm for the 2026 Financial Statements.**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 8: Proposal on the Profit Distribution Plan, Dividend Rate, Operating Budget, Remuneration for the Board of Directors, Company Management, and the Secretariat for 2025.**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 9: Proposal on the Profit Distribution Plan, Dividend Payment, and Operating Budget, as well as Remuneration for the Board of Directors, Company Management, and the Secretariat for the year 2026.**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 10: Proposal to Amend the Company's Articles of Association.**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 11: Proposal to Approve the Policy on Transactions with Related Parties for 2026.**

*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**Item 12: Proposal to Authorize the Board of Directors to Decide on Certain Matters Within the Authority of the General Meeting of Shareholders in 2026.**



*The number of voting shares in favor of approval was 106,756,536 shares, representing 100% of the total voting shares present at the Meeting. The number of voting shares opposing the resolution accounted for 0% of the total voting shares present at the Meeting. There were no other comments.*

**16. Ms. Le Thi Phuong Nam – The Secretariat read the draft Resolution** of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of LIZEN Joint Stock Company.

The General Meeting approved the 2026 Annual General Meeting Resolution with a ratio of 100% of the voting shares present at the General Meeting. The number of shares voting against accounted for 0% of the voting shares present at the General Meeting. There were no other comments.

**17. Mr. Bui Duong Hung, the Chairperson,** delivered the closing remarks. The meeting concluded at 12:00 PM on the same day.

**On behalf of the Secretariat  
CHAIR**

*(Signed)*

**LE THI PHUONG NAM**

**On behalf of the PRESIDING BOARD  
CHAIRMAN**

*(Signed and sealed)*

**BUI DUONG HUNG**

